

L'Extension UMH et le Centre d'études, de services et d'information en matière de marchés publics et domaines connexes vous proposent un

## SEMINAIRE sur LA COMPARAISON DES OFFRES EN MARCHES PUBLICS ET PRATIQUE DE LA PRISE DE DECISION MULTICRITERE



21 décembre 2006 – 17 et 23 janvier 2007

### 3 JOURNEES THEORIQUES ET PRATIQUES

- I. La comparaison des offres en procédures multicritères – la problématique de la pondération des critères en marchés publics
- II. Pratique de la prise de décision multicritère – l'approche MACBETH
- III. Pratique de l'approche m-macbeth (logiciel)

## Conditions d'organisation

### 1. Méthode de travail

Outre le fait que certaines journées se veulent exclusivement pratiques, l'approche des formations est à la fois théorique et pratique au travers de nombreux exemples qui sont présentés par les intervenants et des questions des participants. Le recours aux transparents ou présentations PowerPoint et la remise aux participants de documents clairs, structurés et **systématiquement actualisés** constituent les principaux supports des formations.

### 2. Experts et intervenants

**DARDENNE Claude**, Conseiller général au SPF Chancellerie du Premier Ministre - Secrétaire de la Commission des marchés publics fédérale. Membre du Comité consultatif pour les marchés publics auprès de la Commission européenne

**DEREAU Georges**, Directeur général f.f. au Ministère wallon de l'Équipement et des Transports, Président de la Commission des marchés publics instituée auprès de la Région wallonne

**MOUSSET Céline**, Assistante, Service de Méthodes quantitatives, Faculté Warocqué, Université de Mons-Hainaut

**VANSNICK Jean-Claude**, Professeur, Centre de Recherche Warocqué, Université de Mons-Hainaut

### 3. Droits d'inscription

Les droits d'inscription comprennent notamment les documents distribués, les repas, les pauses café, les locations de salles et de matériel.

Les droits d'inscription doivent être versés au compte de l'Extension UMH n° **953-0087395-64** avec la communication requise, si possible anticipativement ou dans les meilleurs délais après réception de la facture.

#### Participation financière

Les droits d'inscriptions à la formation (TVA non applicable) s'élèvent à :

- **700 EUR** pour le cycle complet des 3 jours
- **260 EUR** pour le module 1 (juridique) seul
- **260 EUR** pour le module 2 (théorie Macbeth) seul
- **515 EUR** pour les modules 2 et 3 (pratique)

### 4. Modalités communes à toutes les formations

#### Horaire

Toutes les journées de formation ont lieu de 9h précises à 17h (avec une pause de 12h30 à 14h). Des pauses café sont organisées à 10h30 et 15h30. L'accueil est organisé à partir de 8h45.

#### Nombre de participants

Pour des raisons pédagogiques, le nombre de participants est limité à un maximum par journée de formation :

- de 40 personnes pour les modules 1 et 2
- de 20 personnes pour le module 3 (labo informatique)

Un minimum de 16 inscrits est nécessaire à l'organisation de la formation. Au delà de 30 inscrits pour le cycle complet (3 jours), une seconde session du module 3 pourrait être envisagée.

#### Inscriptions

Les inscriptions doivent parvenir à ESIMAP au plus tard le 10/12/2006.

### 5. Lieu des formations

UNIVERSITE DE MONS HAINAUT – Bâtiment Warocqué  
Place Warocqué, 17  
7000 MONS

## Qui sommes nous ?

**ESIMAP**, constitué, depuis 10 ans, sous la forme d'une association sans but lucratif comme **Centre d'études, de services et d'information en matière de marchés publics**, regroupe un certain nombre d'experts spécialisés. Ces experts sont issus de la Haute Administration, d'Universités où certains enseignent, du Barreau ou encore du secteur privé. Tous ont une longue expérience pratique de la réglementation des marchés publics et de la formation dans ce domaine. Certains ont participé à d'importantes études notamment pour la Commission européenne et pour la Région wallonne. Plusieurs d'entre eux interviennent **activement** dans l'élaboration de la nouvelle réglementation des marchés publics, notamment au sein des organes officiels tels la Commission fédérale des marchés publics. **Tous suivent l'actualité de près pour vous la présenter.** **ESIMAP** propose aux publics intéressés des **formations** de différents niveaux, en diversifiant les approches et les thèmes.

ESIMAP peut organiser à votre demande, dans vos locaux ou à l'extérieur, un programme de formation en matière de marchés publics – théorique et pratique – correspondant aux besoins de votre personnel (néerlandophone aussi).

Les conditions générales d'intervention peuvent être communiquées sur simple demande **écrite**, accompagnée d'un aperçu des sujets à aborder

Informations : Jean-François Vansnick – ESIMAP  
Avenue Général Michel, 1 E – 6000 Charleroi  
Tel : 071 / 70 06 65 Fax : 071 / 70 04 28  
[formation.interne@esimap.be](mailto:formation.interne@esimap.be)  
[www.esimap.be](http://www.esimap.be)

Créée en 1994, **L'asbl Extension UMH** coordonne un ensemble d'activités mises en place par les enseignants et chercheurs de l'Université de Mons Hainaut, proposant chaque année de plus en plus de **formations, séminaires et conférences** et contribuant ainsi à la renommée de l'UMH. Pour ne citer que les principales activités, on retiendra les formations en langue chinoise, arabe et française, en didactique des langues ; les séminaires et certificats en philosophie, histoire de l'art, littérature, psychanalyse ; les séminaires, certificats et conférences associées à la **Faculté Warocqué** (certificats en communication d'entreprise, management, comptabilité générale ; séminaires Warocqué-Entreprises ; grandes conférences ; e-Wish,...). Ses journées ont attiré plus de 1400 personnes en 2004

### RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS :

Secrétariat de l'ASBL Extension UMH  
Mme Jeanine Mathieu  
Place Warocqué, 17  
7000 MONS  
Tel : 065 / 37.32.11 Fax : 065 / 37.32.10  
E-mail : [extension.umh@umh.ac.be](mailto:extension.umh@umh.ac.be)  
[www.umh.ac.be/extension/](http://www.umh.ac.be/extension/)

**LA COMPARAISON DES OFFRES DANS  
LES PROCEDURES MULTICRITERES  
(APPELS D'OFFRES ET PROCEDURE NEGOCIEE)  
LA PROBLEMATIQUE DE LA PONDERATION DES CRITERES  
EN MARCHES PUBLICS**

**Date :** Jeudi 21 décembre 2006  
**Lieu :** Mons, Université de Mons-Hainaut, Bâtiment Warocqué

**I. Objet**

Lors de la passation des marchés, se pose le problème d'attribuer le marché au soumissionnaire qui répond le mieux aux critères indiqués dans le cahier des charges. A ce niveau, l'importance des critères à retenir est cruciale. Cette journée innovatrice sera l'occasion de présenter les dispositions de la réglementation à prendre en considération pour fixer le choix des critères et en assurer la mise en oeuvre.

**2. Programme :**

**Matinée**

- Le cadre légal et réglementaire de la comparaison des offres
  - En appel d'offres
  - En procédure négociée
- Typologie des critères d'attribution
- Critères exclus
  - Critères de sélection
  - Particularités propres à certaines professions

**Après-midi**

- Méthodes de classement des critères
- Variantes libres
  - Variantes libres et critères
  - Variantes libres et nouvelle offre
- Approche générale de la pondération des critères
  - Obligation ou faculté ? Nécessité ou utilité ?
  - Avantages et inconvénients
  - Pondération et motivation

**Intervenants : Georges DEREAU et Claude DARDENNE**

*Cette première journée théorique et juridique est également accessible seule, comme une J.S. classique, ou si les 2 modules suivants sont complets*

*Les deuxième et troisième journées sont également accessibles à toute personne ayant suivi antérieurement la première journée sur la comparaison des offres ou ayant une connaissance suffisante de la matière.  
Mais : La 3<sup>ème</sup> journée (pratique) ne peut être suivie seule.*

**PRATIQUE DE LA PRISE DE DECISION MULTICRITERE :  
NOTIONS DE BASE  
L'APPROCHE D'AIDE A LA DECISION MACBETH  
FORMATION A L'UTILISATION DU LOGICIEL M-MACBETH**

**Dates :** Mercredi 17 janvier et mardi 23 janvier 2007  
**Lieu :** Mons, Université de Mons-Hainaut, Bâtiment Warocqué, Auditorio Hotyat et Laboratoire Informatique

**I. Objet**

La journée du 17 janvier sera consacrée à la présentation d'une approche pratique (l'approche MACBETH) permettant non seulement de pondérer des critères mais aussi d'évaluer des offres compte tenu de critères multiples. Cette approche, qui a déjà été utilisée à de nombreuses reprises lors d'appels d'offres importants, ne nécessite que des jugements qualitatifs pour générer des cotes et pondérer les critères et permet d'assurer la cohérence du processus d'évaluation.

La mise en œuvre pratique de cette approche repose sur un logiciel (le logiciel M-MACBETH) qui non seulement permet de travailler en temps réel mais offre en outre de nombreuses possibilités d'analyse des résultats et de représentations graphiques. Ses diverses potentialités facilitent grandement la rédaction de rapports et la justification des décisions prises. La journée du 23 janvier, qui se tiendra dans le laboratoire informatique de la Faculté Warocqué, sera consacrée à l'utilisation de ce logiciel.

**2. Programme :**

**2<sup>ème</sup> module Mercredi 17 janvier 2007**

- Introduction
  - Notion d'importance des critères
  - Quelles sont les « vraies questions » à se poser ?
  - De quel type d'information a-t-on besoin ?
  - Comment procéder en pratique

- L'approche MACBETH d'aide multicritère à la décision

- Exemples d'applications

**3<sup>ème</sup> module Mardi 23 janvier 2007**

- Le logiciel M-MACBETH
- Pratique de l'approche MACBETH

**Intervenants : Jean-Claude VANSNICK et Céline MOUSSET**

**BULLETIN D'INSCRIPTION**

A RENVoyer PAR COURRIER, FAX OU COURRIEL A :  
ESIMAP – Avenue General Michel, 1 E – 6000 Charleroi  
EXTENSION UMH - Place Warocqué, 17 – 7000 Mons  
Fax : 071 70.04.28 – [info@esimap.be](mailto:info@esimap.be)

Mme/Melle/M. (NOM) : .....  
Prénom : .....  
Fonction : .....  
Administration/entreprise : .....  
Service : .....  
Adresse professionnelle : .....  
.....  
N° de TVA : .....  
Tél. : ..... GSM : .....  
Fax : .....  
Courriel : .....

Formation(s) déjà suivie(s) en marchés publics : OUI / NON  
Organisme : ..... Année : .....  
Expérience en marchés publics depuis : .....

**Séminaire « comparaison des offres en procédures multicritères et pratique de la prise de décision multicritère » – Mons – 21/12/2006 – 17 et 23/01/2007**

Je m'inscris à :

- \* Cycle complet (3 j.) – 21/12/06, 17,23/01/07      700 EUR
- \* Module 1 (1 j.) – 21/12/06      260 EUR
- \* Module 2 (1 j.) – 17/01/07      260 EUR
- \* Modules 2 et 3 (1 j.) – 17, 23/01/07      515 EUR

En acceptant les conditions générales d'inscription, s'engage à (faire) verser la somme de ..... EUR dès que possible dès réception de la confirmation d'inscription ou anticipativement, au compte n° **953-0087395-64** de l'Extension UMH – Place du Parc, 20 – 7000 MONS

En cas de paiement anticipé, demande une facture acquittée à adresser à .....

Désire recevoir une attestation de participation.

Date : .....

Signature : .....

Cachet de l'autorité : .....

UN BULLETIN PAR PERSONNE – PEUT ETRE PHOTOCOPIE